

« УТВЕРЖДАЮ»

Директор Федерального государственного
бюджетного научного учреждения

«Всероссийский научно-исследовательский
институт экономики и нормативов»

к.э.н., доцент А. Н. Тарасов

«25» августа 2016 г.



ОТЗЫВ

ведущей организации – Федерального государственного бюджетного научного учреждения «Всероссийский научно-исследовательский институт экономики и нормативов» – на диссертационную работу Грачевой Дарьи Олеговны на тему «Формирование системы управления технологическими процессами в сельскохозяйственных организациях» представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: АПК и сельское хозяйство в диссертационный совет ДМ 220.330.04 при ФГБОУ ВО «Кабардино-Балкарский государственный аграрный университет им. В.М. Кокова»

Актуальность темы диссертационного исследования

Диссертационная работа представляется актуальной, поскольку в сельском хозяйстве совершенствование управления технологическими процессами является перспективным направлением. Процессный подход позволяет рассматривать объект управления как сложную систему бизнес-процессов и технологических процессов предприятия, обеспечивая при этом лучшие возможности для решения ряда проблем, актуальных для сельхозтоваропроизводителей. Автор подчеркивает, что «...процессный подход способствует снижению издержек, ориентации на идеологию постоянного совершенствования, повышению скорости адаптации к изменениям, формированию синергетического эффекта от укрепления взаимосвязи

различных направлений хозяйственной деятельности». Все эти аспекты являются важными и значимыми для повышения эффективности сельскохозяйственного производства.

**Достоверность и новизна научных положений,
выводов и рекомендаций диссертационного исследования**

Рабочая гипотеза, сформулированная в диссертации, позволяет с достаточной степенью обоснованности объяснить полученные автором данные систематически, в определенной последовательности, и выстраивать из них определенную логическую структуру, связанную с необходимостью освоения современных инструментов и технологий управления предприятием, к которым относится процессный подход.

Достоверность научных положений автора не вызывает сомнения, поскольку результаты, полученные в ходе исследования, основываются на глубоком теоретическом изучении и практическом обосновании перспектив освоения процессного подхода в управлении технологическими процессами крупномасштабного аграрного производства.

К основным результатам, обладающим научной новизной, относятся следующие положения, практические результаты и разработки соискателя:

- на основе обобщения универсальных принципов процессного управления организацией и анализа особенностей аграрного производства автор сформулировал ряд специфических принципов использования данного подхода, способствующих обеспечению гармоничного и стабильного развития предприятий отрасли;
- в целях проектирования модели управления конкретным сельскохозяйственным предприятием разработана референтная модель процессов верхнего уровня крупного сельскохозяйственного предприятия на базе отраслевой технологической системы растениеводства;
- предложен алгоритм освоения процессного подхода к управлению производственно-хозяйственными процессами сельскохозяйственного предприятия, предполагающий блочную структуру построения,

включающую диагностику внутренней среды, непосредственно проектирование и внедрение системы процессов и последующее управление;

- разработана количественная модель потоков продукции в послеуборочный период как гибкий инструмент планирования, нацеленная на сокращения потерь зерна и оптимизацию распределения продукции в рамках исходящей логистики;
- аргументированы рекомендации по процессно-ориентированному сценарному моделированию финансово-экономических результатов деятельности сельскохозяйственной организации, как гибкого инструмента принятия управленческих решений на стратегическом уровне.

Степень обоснованности научных положений,

выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Положения, рекомендации и выводы, содержащиеся в диссертационной Грачевой Д. О., определяются теоретическим уровнем проделанной научной работы, изучением обширного круга литературных источников по исследуемой проблеме, умелым использованием различных методов исследования: абстрактно-логического, монографического, расчетно-конструктивного, сценарного моделирования, экспертного опроса, контент-анализа. Это обеспечивает представительность и достоверность полученных результатов.

Автором был собран, статистически обработан, а затем проанализирован существенный объем данных органов государственной и региональной статистики, а также материалов, содержащихся в отчетности изучаемых сельскохозяйственных предприятий.

Обозначенный автором в процессе исследования объект и предмет научных исследований позволили осуществлять решение поставленных задач с достаточной степенью аргументации.

Результаты проведенного исследования широко апробированы автором, полно представлены в публикациях, докладывались и получили

положительную оценку на всероссийских и международных конференциях. По результатам диссертационной работы соискателем опубликовано 13 научных работ общим объемом 3,43 п.л., в том числе 4 статьи – в журналах, входящих в перечень российских рецензируемых научных журналов для опубликования основных результатов диссертаций.

Значимость полученных автором диссертации результатов для развития экономики АПК

Представленные в диссертации результаты отражают решение основных задач исследования и характеризуются приращением научного знания о сущности и методах управления технологическими процессами аграрного производства.

Теоретическая значимость результатов диссертационного исследования состоит в расширении теоретического базиса организационно-экономических аспектов управления технологическими процессами в сельском хозяйстве на основе использования преимуществ процессного подхода как одного из современных инструментов менеджмента, аргументации границ и особенностей его использования на предприятиях отрасли.

Значение исследования в методическом аспекте заключается в уточнении методических подходов к освоению элементов процессного управления, обоснованию этапов его встраивания в существующую систему менеджмента сельскохозяйственных организаций с целью ее совершенствования.

Диссертантом предложены практические рекомендации по использованию сценарного подхода в обосновании управленческих решений стратегического и тактического уровня, а также разработана количественная модель потоков продукции в послеуборочный период, предназначенная для планирования и анализа использования продукции с учетом ее качества, контроля потерь, обоснования необходимого объема ресурсов для реализации планов сельскохозяйственного предприятия, что имеет важное значение в практической деятельности сельскохозяйственных организаций.

Конкретные рекомендации по использованию результатов и выводов диссертации

Содержащиеся в работе положения могут служить концептуальной основой последующих теоретических и прикладных исследований в области применения процессного подхода к управлению сельскохозяйственными организациями, и выработки конкретных направлений совершенствования механизмов и инструментов управления технологическими процессами с целью повышения эффективности сельскохозяйственного производства.

Практическая значимость диссертационного исследования, подтвержденная справкой о внедрении его результатов, состоит в том, что оно содержит конкретные рекомендации по освоению процессного управления сельскохозяйственным предприятием, способствующие повышению качества принимаемых управленческих решений на примере ООО «Хлебороб» Петровского района Ставропольского края. В практической деятельности крупных сельскохозяйственных предприятий, имеющих сложную организационную структуру и систему взаимосвязей между внутренними подразделениями сельскохозяйственных организаций могут быть использованы:

- референтная модель процессов растениеводства для пошагового совершенствования управленческой деятельности;
- количественная модель потоков продукции в послеуборочный период, отражающая специфику конкретного предприятия и направленная на сокращение потерь, а также оптимальное распределение продукции по вариантам реализации и производственного потребления;
- сценарное моделирование экономических и финансовых показателей предприятия для поддержки принятия обоснованных управленческих решений, связанных с изменением содержания и порядка выполнения технологических процессов
- рекомендации по созданию базы знаний, предназначенной для

сохранения и накопления данных по погодным условиям, нормам использования основных материалов, способам выполнения технологических процессов и операций, рыночной конъюнктуре, результатам выполнения отдельных процессов и деятельности предприятия в целом.

Научные результаты диссертационного исследования могут быть использованы в учебном процессе для студентов при подготовке и чтении курсов дисциплин «Экономика сельского хозяйства» и «Менеджмент в АПК».

Оценка содержания диссертации, ее завершенность

Диссертационная работа изложена на 171 страницах основного текста, содержит 26 таблиц, 23 рисунка, 15 приложений. Она состоит из введения, трех глав, заключения, приложений. Библиографический список включает 204 наименования.

Во введении обоснованы актуальность темы исследования, степень изученности проблемы, сформулированы цели и задачи, указаны предмет и объект исследования, отражены научная новизна и практическая значимость.

В первой главе «Теоретические основы процессного управления в сельском хозяйстве» рассмотрены сущность процессно-ориентированного подхода в системе управления, особенности аграрного менеджмента, исследованы методические основы управления технологическими процессами сельскохозяйственной организации в рамках процессной логики. Автором доработана классификация технологических систем и подсистем диверсифицированного сельскохозяйственного предприятия, что, в свою очередь, явилось базисом для дальнейшего формулирования однородных технологических процессов в растениеводстве (с. 37-41).

В § 1.3 соискатель предлагает референтную модель процессов крупного сельскохозяйственного предприятия, основанную на цепочке создания ценности, универсальную для отрасли растениеводства (с.48). Существенным моментом является разделение технологических процессов «выращивания

культур» и «сбора урожая» (с. 41).

Во второй главе «Анализ процессов развития аграрного сектора в регионе» проанализированы проблемы и возможности совершенствования управления предприятиями аграрной сферы, на основе оценки современного состояния и экономических условий развития сельскохозяйственного производства в Ставропольском крае. Здесь смысловое содержание удачно сопровождается цифрами, графиками, рисунками и схемами (с. 58-72).

Интересна позиция автора, рассматривающего возможности структурной реорганизации аграрного производства с точки зрения развития диверсификации, как производственных процессов, так и процессов управления (с. 73-87).

В современных условиях хозяйствования с учетом специфики аграрного производства руководители признают необходимость повышения предсказуемости результатов деятельности. На основе анкетирования и экспертного опроса работников сельскохозяйственных организаций Ставропольского края, выявления современных проблем менеджмента, диссертантом обоснованы возможности и направления совершенствования управления предприятиями аграрной сферы. Предложенные опросники являются авторской разработкой, что повышает значимость диссертационного исследования (с. 87-107).

В третьей главе «Формирование процессно-ориентированной системы управления сельскохозяйственным предприятием» автором разработан ряд подробных методических положений, обеспечивающих поэтапное внедрение процессной системы управления сельскохозяйственной организацией. Дальнейшее освоение процессного подхода сопровождается использованием инструментария согласно предложенному алгоритму (с. 110-111), который затрагивает горизонт как оперативного, так и стратегического управления.

Соискателем предложены инструменты управления процессами различных категорий в аграрном производстве (с. 128-152), сформулированы предложения по сценарному моделированию хозяйственной деятельности

сельскохозяйственного предприятия и использованию базы знаний для обоснования управленческих решений (с. 153-164). Управленческие процессы с учетом особенностей сельскохозяйственного производства рассмотрены в §3.2 и §3.3 диссертации.

В выводах и предложениях обобщены основные результаты проведенного исследования, изложены конкретные практические рекомендации по их дальнейшему использованию.

Автореферат и публикации соискателя в полной степени отражают её наиболее существенные положения, выводы и практические рекомендации.

Диссертация Грачевой Д.О. вносит определённый вклад в экономическую науку, в развитие теории управления АПК, имеет значение для высшего образования, обладает высокой степенью практической значимости.

Однако, диссертация не лишена ряда недостатков, к которым относятся следующие.

1. Для оценки эффективности модели процессного управления автор использует данные только ОАО «Пятигорский хлебокомбинат» (ОАО «ПХК») Предгорного района Ставропольского края (с 2007 года он внедрен и эффективно используется в цехе растениеводства (см. таблица 19). Чтобы использовался сравнительный метод исследования, необходимо два и большее количество предприятий. Тогда можно говорить о недостатках и преимуществах процессно-ориентированного подхода.

2. В качестве обоснования необходимости освоения новых методов управления под воздействием внутренних и внешних факторов, использован почему-то лишь один - международные санкции (с. 3). Но сейчас их много: среди внутренних факторов это новая Доктрина о продовольственной безопасности, новые экологические и климатические условия, необходимость модернизации, государственные субсидии, высокая степень волатильности и рисков и т.д. Внешние условия - глобализация, новые интеграционные условия с ЕАЭС, ШОС и т.д. И эти новые условия порождают необходимость использования новых методов управления, в т.ч. и процессно-ориентированного

подхода.

3. Обозначенный автором в качестве одного из важнейших преимуществ процессного подхода тезис о целевой направленности на снижение издержек производства (с. 34) не получил дальнейшего развития в диссертационном исследовании.

4. Диссертация выиграла бы, если бы был представлен официальный отзыв из Министерства сельского хозяйства Ставропольского края, отзыв из образовательных учреждений повышения квалификации сельскохозяйственных кадров о необходимости широкого использования процессно-ориентированного подхода.

Заключение

Диссертационное исследование Грачевой Дарьи Олеговны на тему «Формирование системы управления технологическими процессами в сельскохозяйственных организациях», выполнено на высоком научно-методическом уровне. Диссертация представляет собой завершенное самостоятельное научное исследование, его форма, содержание, элементы новизны, значимость и обоснованность научных результатов позволяют утверждать, что диссертационное исследование Грачевой Дарьи Олеговны на тему «Формирование системы управления технологическими процессами в сельскохозяйственных организациях», соответствует п.9 «Положения о присуждении ученых степеней» в редакции Постановления Правительства РФ от 24.09.2013 года № 842, отвечает требованиям ВАК, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор Грачева Д. О. заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: АПК и сельское хозяйство).

Отзыв обсуждён и утверждён на заседании отдела аграрной политики

Федерального государственного бюджетного научного учреждения
«Всероссийский научно-исследовательский институт экономики и
нормативов» от « 24 » августа 2016 г., протокол № 4.

Председательствующий
на заседании отдела аграрной политики
главный научный сотрудник
ФГБНУ «Всероссийский научно-
исследовательский институт
экономики и нормативов»,
доктор экономических наук, профессор

И. Ю. Солдатова

Секретарь, кандидат экономических наук, доцент

С.Е. Щитов

Подписи Солдатовой И.Ю., Щитова С.Е. заверяю
Ученый секретарь
ФГБНУ «Всероссийский научно-
исследовательский институт
экономики и нормативов»,
кандидат экономических наук



Л. Г. Максимова



Федеральное агентство научных организаций
Федеральное государственное бюджетное научное учреждение
**«ВСЕРОССИЙСКИЙ НАУЧНО - ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ И НОРМАТИВОВ»**
ФГБНУ ВНИИЭиН
ALL-RUSSIAN SCIENTIFIC RESEARCH INSTITUTE
OF ECONOMICS AND NORMATIVES

344006, Ростов-на-Дону,
пр. Соколова, 52

Тел: (863)263-31-81; (863)264-89-61 Т/факс: (863)264-32-20
E-mail: agroec@aanet.ru; agroec@bk.ru

14.07.2016г. № 01.03-7/93

В совет по защите диссертаций на соискание
ученой степени кандидата наук, на соискание
ученой степени доктора наук
ДМ 220.033.04 при ФГБОУ ВО «Кабардино-
Балкарский государственный аграрный уни-
верситет имени В.М. Кокова»,
ФГБОУ ВО «Горский государственный аграр-
ный университет», ФГБНУ «Кабардино-
Балкарский научно-исследовательский инсти-
тут сельского хозяйства», Федеральное
агентство научных организаций

СВЕДЕНИЯ

о ведущей организации по диссертации ГРАЧЕВОЙ Дарьи Олеговны на тему:
«ФОРМИРОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИМИ
ПРОЦЕССАМИ В СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ», пред-
ставленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по
специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (эко-
номика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами:
АПК и сельское хозяйство)

Полное наименование организации в соответствии с уставом	ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ НАУЧНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ «ВСЕРОССИЙСКИЙ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ И НОРМАТИВОВ»
Сокращенное наименование организации в соответствии с уставом	ФГБНУ ВНИИЭиН
Место нахождения	Российская Федерация
Почтовый индекс, адрес организации	344006, г. Ростов-на-Дону, пр.Соколова, 52

Телефон	+7 (8863) 2633-181 +7 (8863) 2648-961
Адрес электронной почты	agroec@bk.ru
Адрес официального сайта в сети «Интернет»	http://www.vniiein.ru
<p>Список основных публикаций работников ведущей организации по теме диссертации в рецензируемых научных изданиях за последние 5 лет (не более 15 публикаций)</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЕМ ОТРАСЛЕЙ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА: ТЕОРИЯ, МЕТОДОЛОГИЯ, ПРАКТИКА: монография / Кузнецов В.В., Тарасов А.Н., Гайворонская Н.Ф., Егорова О.В., Григорьева Г.В., Бахмут А.С. - Ростов н/Д: ФГБНУ ВНИИЭиН, Изд-во ООО «Азов-Печать», 2015. - 208с. 2. СИСТЕМА МЕТОДОВ УПРАВЛЕНИЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИМ РАЗВИТИЕМ ЖИВОТНОВОДСТВА В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ: монография / Тарасов А.Н., Кавардаков В.Я., Семененко И.А. - Ростов н/Д: ФГБНУ ВНИИЭиН, Изд-во ООО «Азов-Печать», 2015. - 164с. 3. Тарасов А.Н. ПОЛИТИКА УСТОЙЧИВОГО ВЕДЕНИЯ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА: ТЕКУЩИЕ МЕРЫ И ПЕРСПЕКТИВНЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ // Научное обозрение: теория и практика. - 2015. - №4. - С.7-13. 4. МОДЕЛЬ ИННОВАЦИОННО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ЖИВОТНОВОДЧЕСКИХ ОТРАСЛЕЙ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ (на примере молочного скотоводства) / Тарасов А.Н., Кавардаков В.Я., Семененко И.А., Сазонов С.В., Ермаков И.Ю. / - Ростов н/Д: ГНУ ВНИИЭиН Россельхозакадемии, 2014. - 85с. 5. МОДЕЛЬ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РАСТЕНИЕВОДСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ / Тара- А.Н., Гайворонская Н.Ф., Кузнецов В.В. и др. - Ростов н/Д: ГНУ ВНИИЭиН, Изд-во ООО «Азов-Печать», 2014. -44с. 6. МЕТОДОЛОГИЯ АНАЛИЗА КРИЗИСНЫХ ЯВЛЕНИЙ В АГРАРНОМ ПРОИЗВОДСТВЕ. - Ростов н/Д: ГНУ ВНИИЭиН, Изд-во ООО «Азов-Печать», 2014. - 100с. 7. ЦИКЛИЧНОСТЬ В АГРАРНОМ СЕКТОРЕ ЭКОНОМИКИ И МЕТОДЫ ЕЕ ДИАГНОСТИКИ / Тарасов А.Н., Щитов С.Е. и др.- Ростов н/Д: Изд-во ГНУ ВНИИЭиН Россельхозакадемии, 2013. – 132 с. 8. КОНЦЕПЦИЯ ФОРМИРОВАНИЯ ОРГАНИЗА-

ЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО МЕХАНИЗМА УПРАВЛЕНИЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИМ РАЗВИТИЕМ РАСТЕНИЕВОДСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ / Кузнецов В.В., Тарасов А.Н., Гайворонская Н.Ф. и др. - Ростов н/Д: Изд-во ГНУ ВНИИЭиН Россельхозакадемии, 2013. – 45 с.

9. МОДЕЛИ РАЗВИТИЯ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА В УСЛОВИЯХ НОВОЙ ЭКОНОМИКИ: ИНСТРУМЕН-ТАРИЙ, ФОРМЫ, РИСКИ: материалы межд. науч.-практ. конф. Г. Ростов-на-Дону, сент. 2013г. - Ростов н/Д: Изд-во ГНУ ВНИИЭиН Россельхозакадемии, 2013. – 460 с.

10. НЕКОТОРЫЕ МЕТОДИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К ПРОГНОЗИРОВАНИЮ ЧИСЛЕННОСТИ ГОСУДАРСТВЕННОГО АППАРАТА УПРАВЛЕНИЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ОТРАСЛИ ЭКОНОМИКИ РЕГИОНА / Тарасов А.Н. // В кн.: Система управления - основа реализации модели инновационного развития агропромышленного комплекса России. - Материалы Всероссийской науч.-практ. конф. (27 ноября 2012 г., г. Москва). - М.: ГНУ ВНИИЭСХ, 2013. - С.105-113.

11. МЕТОДОЛОГИЯ ОЦЕНКИ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ОТРАСЛИ РАСТЕНИЕВОДСТВА: монография / Кузнецов В.В., Гайворонская Н.Ф., Григорьева Г.В. и др. – Ростов н/Д: Изд-во ГНУ ВНИИЭиН Россельхозакадемии, 2012. – 146с.

Директор ФГБНУ ВНИИЭиН
кандидат экономических наук, доцент

Тарасов Александр Николаевич

